



Plano de
Desenvolvimento
Institucional
2023-2027



PROGRAMA:

Infraestruturas predial e urbanística

#	AÇÕES ESTRATÉGICAS
1	Institucionalizar um plano de gestão de obras e reformas da UFC, contemplando diagnóstico das edificações existentes e definição de critérios técnicos com foco na economicidade, acessibilidade, mobilidade sustentável, dentre outros.
2	Elaborar Planos Diretores dos campi da UFC, por meio da contratação de consultoria especializada, a fim de ordenar o uso e ocupação do território da UFC.
3	Ampliar o quadro técnico da UFC infra, em parceria com a Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas, por meio de novas contratações e de um programa específico de estágio.
4	Desenvolver uma plataforma de acompanhamento informatizado dos projetos e das obras da instituição, com a criação de um canal de comunicação com a comunidade acadêmica, visando apresentar relatórios atualizados, assim como orientações gerais de processos que digam respeito às obras dentro da universidade.
5	Implementar uma avaliação das obras entregues (pós ocupação), a partir da criação e aplicação de metodologia avaliativa específica, a fim de identificar os sucessos e insucessos, contribuindo assim, para a melhoria contínua.

6	Implantar o Building Information Modeling nos processos de elaboração de projetos, orçamento e manutenção, visando ampliar aspectos de compatibilização, colaboração e de precisão das informações de projetos, quantitativos e acompanhamento de obra.
7	Definir padrões e prioridades de uso de elementos e processos construtivos, materiais e equipamentos das edificações por meio da criação de um Caderno de Encargos de Edificações da UFC, utilizando normas de qualidade (ISO 9000) como parâmetro.
8	Implantar o plano de Manutenção e Operação Predial e de Equipamentos.
9	Implantar o planejamento de contratação e gerenciamento de contratos na UFC infra, por meio da designação de uma equipe, com vistas à elaboração, acompanhamento e gerência de recursos de manutenção, obras e equipamentos.
10	Consolidar a infraestrutura física necessária para a implantação do wi-fi institucional, em alinhamento com a STI.
11	Otimizar a utilização de espaços na UFC por meio de um plano de compartilhamento das instalações já existentes ou a serem construídas, com o objetivo de melhor gerenciamento dos recursos da UFC e melhor segurança no funcionamento.
12	Modernizar o sistema de telefonia da UFC, por meio do desenvolvimento de estudos e projetos para migração da telefonia analógica tradicional para sistema VOIP.
13	Melhorar o serviço de transporte da universidade, por meio de soluções no processo de contratação, atendendo as especificidades do setor público.
14	Melhorar o sistema de vigilância da universidade, com a implantação de câmeras de monitoramento, CFTV (Circuito fechado de TV).
15	Implementar um planejamento para as aulas de campo, a partir da elaboração de um cronograma anual.

16	Melhorar a segurança e combate a incêndio da universidade, prevendo a reestruturação das unidades envolvidas, em parceria com a Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas.
17	Promover a eficiência energética nas instalações da UFC, por meio da automação dos sistemas de climatização, instalação de medidores de energia, dentre outros.
18	Realizar estudo de viabilidade para instalação de medidores de água, a fim de contribuir para um melhor monitoramento do consumo da universidade.
19	Promover a expansão da rede de água bruta da UFC, por meio de manutenção e instalação de poços de captação de água.



Plano de
Desenvolvimento
Institucional
2023-2027



PROGRAMA:

Infraestruturas predial e urbanística

#	PROPOSTAS / AÇÕES	JUSTIFICATIVA
1	Acessibilidade	Contemplada nas ações 3 e 4
2	Calendário de solicitação da demanda	Contemplada na ação 1
3	Construção de espaços compartilhado (laboratórios, centrais de destilação, auditórios)	Uma atividade da ação 15
4	Adequação dos espaços para bem estar dos servidores (área de convivência, banho, copa)	Contemplada nas ações 3 e 15
5	Ranking para diagnóstico das estruturas prediais existentes	Contemplada na ação 4
6	Aumentar o quadro de servidores da CPO	Uma atividade da ação 17

7	Priorização no combate à incêndio	Contemplada na ação 4
8	Determinar um normativa para intervenção nos espaços	Contemplada na ação 7
9	Aumentar a interação entre o setor de projetos e o setor de manutenção, por meio de reuniões periódicas entre as equipes de manutenção e projetos	Uma atividade da ação 10
10	Vistoria nos blocos para definição das necessidades de manutenção	Uma atividade da ação 11
11	Realizar o “as built” das instalações elétricas da universidade	Uma atividade da ação 9
12	Padronização dos processos de solicitação de serviços	Ação já é realizada por meio do Portal de Serviços da UFC infra: https://atendimento-
13	Critérios para definir as ações de manutenção predial, com a otimização de recursos para a realização de manutenção baseados em critérios técnicos	Uma atividade da ação 11
14	Padronização de materiais e equipamentos, caderno de especificação dos projetos	Contemplada na ação 10
15	Implantação da plataforma bim nas realizações das manutenções preventivas	Será analisada sua viabilidade durante o desenvolvimento das atividades da ação 11
16	Padronização de equipamentos	Uma atividade da ação 10
17	Padronizar a solicitação da manutenção dos equipamentos e feedback quanto ao andamento	Ação já é realizada por meio do Portal de Serviços da UFC infra: https://atendimento-
18	Implantação da contratação sob demanda com equipe mista	Uma atividade da ação 11

19	Contrato misto posto e demanda	Uma atividade da ação 11
20	Ação de conscientização para as boas práticas na utilização dos equipamentos	Uma atividade da ação 27
21	Automatização dos sistemas de climatização nos blocos	Uma atividade da ação 23
22	Instalação de geradores e dispositivos de segurança contra surtos nos blocos da universidade	Uma atividade da ação 11
23	Instalação de relé térmico e relé falta de fase nos quadros e equipamentos	Uma atividade da ação 11
24	Plano de manutenção operação e controle execução dos equipamentos	Contemplada na ação 10
25	Fornecer feedback com relação ao atendimento das solicitações dos equipamentos	Ação já é realizada por meio do Portal de Serviços da UFC infra: https://atendimento-
26	Transporte para atividades de manutenção das obra (transporte de materiais) modalidade de aluguel (TRANSPORTE)	Uma atividade da ação 11
27	Melhoria do Taxi Gov (problemas em pedido no aplicativo) (TRANSPORTE)	Uma atividade da ação 19
28	Implantação de transportes cicloviário dentro da UFC (TRANSPORTE)	Uma atividade da ação 3
29	Aquisição de veículos elétricos e estações de recargas (TRANSPORTE)	Uma atividade da ação 19
30	Melhoria da iluminação do Campus, incluindo luzes de led (SEGURANÇA)	Contemplada na ação 20

31	Incentivar taxitas a atender as corridas Ex: oferecer algum benefício (TAXIGOV - TRANSPORTE)	Uma atividade da ação 19
32	Ônibus com ar-condicionado (TRANSPORTE)	Uma atividade da ação 19
33	Criar mapeamento padronizado das ocorrências de segurança pelos campi (SEGURANÇA)	Uma atividade da ação 20
34	Divulgar melhor o número de emergência da UFC Ex: aplicativo (SEGURANÇA)	Uma atividade da ação 20
35	Ampliação e reforço dos muros da UFC (SEGURANÇA)	Uma atividade da ação 20
36	Categorizar a avaliação do serviço taxi gov. Ex: tempo de espera, comportamento e etc (TRANSPORTE)	Uma atividade da ação 19
37	Aluguel veículos que atendam as atividades específicas do Labomar (TRANSPORTE)	Uma atividade da ação 19
38	Criar um contrato de aluguel de veículos (TRANSPORTE)	Uma atividade da ação 19
39	Implantação vídeo monitoramento nas entradas dos campi (SEGURANÇA)	Uma atividade da ação 20
40	Intervenção da universidade junto a prefeitura para melhorar a iluminação do campus (SEGURANÇA)	Uma atividade da ação 20
41	Acessibilidade nos transportes (plataforma para cadeirantes) (TRANSPORTE)	Uma atividade da ação 19
42	Vídeo monitoramento para controle de abandono de animais no campus (SEGURANÇA)	Uma atividade da ação 20

43	Criar canal de avaliação dos serviços de transporte (TRANSPORTE)	Uma atividade da ação 19
44	Aula de campo em conjunto com turmas que tenham o mesmo interesse (TRANSPORTE)	Uma atividade da ação 21
45	Mapeamento do sistema de iluminação e avaliação em tempo real do sistema. (SEGURANÇA)	Uma atividade da ação 20
46	Reforçar a segurança do RU 1 – Pici (SEGURANÇA)	Uma atividade da ação 20
47	Automação da Iluminação	Uma atividade da ação 11
48	Modernização das instalações	Uma atividade da ação 4
49	Obtenção do Selo Procel das Edificações. Estratégia: Projeto de Extensão. Iniciar com um projeto piloto	Uma atividade da ação 4
50	Melhor especificação de equipamentos: Ex: destiladores	Uma atividade da ação 10
51	Modernização da Iluminação das vias públicas	Uma atividade da ação 20
52	Compartilhamento de ambientes e equipamentos.	Uma atividade da ação 15
53	Mapeamento de áreas essenciais para instalação de geradores.	Uma atividade da ação 15
54	Reuso da água (e.g. ar condicionado, destiladores, chuva, etc)	Uma atividade da ação 4

55	Instalação de Torneiras Automáticas	Uma atividade da ação 11
56	Substituição gradual das caixas de descargas por descargas acopladas	Uma atividade da ação 11
57	Contato com a Enel e Cagece para liberação de acesso de dados de consumo diário para geração de alarmes	Uma atividade da ação 24
58	Ampliação de força de trabalho para atuação na área de eficiência	Item contemplado em outras ações como eficiência de transporte, limpeza, energia, etc
59	Manutenção de mobiliário	Ação já realizada pelas prefeituras dos campi
60	Manutenção compartilhada	Ação já realizada nos contratos da UFC infra
61	Aquisição de scooter para melhorar mobilidade (acessibilidade)	Uma atividade da ação 19
62	Estacionamento coberto com placa solar	Atividade a ser avaliada na ação 3
63	Elaborar projetos e priorizar obras de urbanização com foco na acessibilidade, na mobilidade sustentável, na inclusão de espaços de convivência e na sinalização orientativa dos campi da UFC.	Uma atividade da ação 1
64	Realizar um diagnóstico das edificações existentes a partir de inspeções prediais, de modo a gerar um ranking de edificações prioritárias para a realização de reformas, revitalização e modernização das estruturas e instalações, em atendimento às exigências legais.	Uma atividade da ação 1
65	Conclusão das obras inacabadas.	Uma atividade da ação 1
66	Contratar serviços e materiais mais demandados pela manutenção predial através de atas de registro de preços.	Uma atividade da ação 8

67	Promover a continuidade da substituição de equipamentos ineficientes.	Uma atividade da ação 8
68	Ampliar o quadro técnico da UFC infra.	Contemplada na ação 3
69	Promover a instalação de medidores de energia nos prédios da UFC, a fim de melhorar a gestão energética da instituição.	Contemplada na ação 17
70	Maior frequência das campanhas de conscientização nas áreas de Gestão Ambiental, Água, Energia e uso adequado dos Equipamentos, com o apoio da Coordenadoria de Comunicação e Marketing.	Contemplada na ação de Gestão Ambiental: "Realizar campanhas de conscientização nas áreas de gestão de áreas verdes, resíduos, água, energia e uso adequado dos Equipamentos, com o apoio da Coordenadoria de Comunicação e Marketing."
71	Adequação do orçamento para a realização da manutenção predial e equipamentos	Ação 14 do programa Eficiência da Gestão de Contratações: Incentivar realização de parcerias Público Privadas para continuidade de obras paralisadas e gestão de equipamentos da UFC.
72	Incluir barco do labomar na política do transporte da UFC (TRANSPORTE)	Ação 13 do programa Infraestruturas predial e urbanística: Melhorar o serviço de transporte da universidade, por meio de soluções no processo de contratação, atendendo as especificidades do setor público.
73	Contrato de manutenção para o barco do labomar (TRANSPORTE)	Ação 13 do programa Infraestruturas predial e urbanística: Melhorar o serviço de transporte da universidade, por meio de soluções no processo de contratação, atendendo as especificidades do setor público.
74	Qualificação da equipe técnica	Ação 1 do programa Desenvolvimento de Pessoas: Consolidar a política de desenvolvimento dos servidores, com base nas necessidades e nos pilares institucionais, buscando promover a difusão dos conhecimentos.
75	Manutenção de microscópio, data show, lupa, etc	Ação 4 do programa Planejamento e Sustentabilidade Orçamentária e Financeira: Aprimorar metodologia do Plano de Contratação Anual (PCA) a fim de promover maior transparência e melhor acompanhamento da execução do plano pelas unidades administrativas e acadêmicas.



Plano de
Desenvolvimento
Institucional
2023-2027



PROGRAMA:

Infraestruturas predial e urbanística

#	PROPOSTAS / AÇÕES	JUSTIFICATIVA
1	Extensão do prazo de garantia na compra dos equipamentos e plataformas	O prazo de garantia atual atende às necessidades
2	Diminuir o tempo de espera nos pontos de ônibus nos horários de pico da linha 020 (TRANSPORTE)	Será feita uma articulação com a Prefeitura de Fortaleza para repassar a demanda, já que não é de responsabilidade da UFC
3	Realização do estudo do perfil dos ônibus para melhoria do atendimento (TRANSPORTE)	Será feita uma articulação com a Prefeitura de Fortaleza para repassar a demanda, já que não é de responsabilidade da UFC
4	Parceria com sindionibus pra criar uma linha que ligue todos os campi da UFC, incluindo o Labomar (TRANSPORTE)	Será feita uma articulação com a Prefeitura de Fortaleza para repassar a demanda, já que não é de responsabilidade da UFC
5	Cadastro e sinalização nos veículos pela vigilância Ex: Adesivos (SEGURANÇA)	Inviável para a realidade da UFC
6	Contratação de serviço de transporte de valores do RU (TRANSPORTE E SEGURANÇA)	A PRAE não tem como contratar serviço de transporte por isso fica inviável. A suspensão do recebimento em espécie também não seria possível, uma vez que algumas categorias de usuários do Restaurante Universitário (RU) não são vinculados ao SI3, e portanto, não conseguem emitir os cartões de acesso ao restaurante e por conseguinte, não conseguem inserir créditos de forma eletrônica (GRU, pix e cartão de crédito). Contudo, a partir do aumento do valor pago pela refeição dos estudantes nos guichês dos Refeitórios, observamos uma grande redução na movimentação financeira dentro dos RUs. Atualmente, o depósito do dinheiro tem sido feito 1 vez ao mês, por conta dessa redução. Dessa forma, a PRAE julga a ação inviável.
7	Incentivo financeiro para aquisição de bicicletas para os alunos (TRANSPORTE)	PROPLAD: Não há recursos orçamentários previstos para novos auxílios
8	Estabelecer política de controle de acesso nos blocos Ex: biometria (SEGURANÇA)	Essa atividade é de competência das diretorias de centros, para propor ações de controle de acesso aos blocos acadêmicos